



**Assemblée générale annuelle de PortsToronto – 14 juin 2021**

**Alan J. Paul, premier vice-président et directeur des finances**

**Discours pour l'assemblée annuelle**

*Le discours prononcé fait foi*

Merci. Mesdames et messieurs, bonjour, et bienvenue à notre Assemblée générale annuelle.

Je commencerai par confirmer que les états financiers vérifiés de PortsToronto pour 2020 ont été publiés sur notre site Web le mardi 4 mai 2021, dans la rubrique Rapports et publications. Le même jour, nous avons également publié sur ce site Web l'avis concernant l'Assemblée générale annuelle d'aujourd'hui, et nous avons par ailleurs fait passer des annonces à ce sujet dans la presse locale, conformément à ce que prévoit la *Loi maritime du Canada*.

Le rapport de gestion 2020 a lui aussi été publié sur notre site. Ce document expose plus en détail les faits qui sous-tendent les chiffres figurant dans les états financiers vérifiés, et contient des renseignements supplémentaires sur le rendement financier de PortsToronto.

Le premier élément des états financiers vérifiés dont je voudrais vous parler, c'est le rapport de l'auditeur, qui se trouve juste après la table des matières, aux pages 1 et 2. Comme vous pouvez le voir dans le dernier paragraphe, le rapport de l'auditeur de Deloitte est encore une fois une opinion d'audit sans réserve, ou « favorable ».

Veuillez noter que PortsToronto présente ses états financiers conformément aux Normes internationales d'information financière, ou IFRS. Les conventions comptables présentées dans la note n° 2 des états financiers vérifiés de 2020 ont été respectées lors de la préparation des états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, ainsi que lors de la présentation des données correspondantes pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019.

Les états financiers comprennent un état du résultat net et du résultat global, un état des variations des capitaux propres, un état de la situation financière et un tableau des flux de trésorerie, ainsi que des notes annexes.

Il convient de préciser que le rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers vérifiés et les notes annexes.

Les états financiers vérifiés ont été mis à disposition en prévision d'aujourd'hui et, comme le prévoit l'ordre du jour, la partie du programme consacrée à l'exposé des faits sera suivie d'une séance de questions-réponses au cours de laquelle nous nous ferons un plaisir de répondre à toutes les interrogations que vous pourriez avoir.

Mais j'aimerais pour le moment évoquer le rendement financier affiché par PortsToronto ces quelques dernières années, et plus particulièrement en 2020.

Comme vous l'a dit notre chef de la direction, 2020 a été pour PortsToronto une année très compliquée sur le plan financier. L'incidence néfaste qu'a eue la pandémie de COVID-19 sur PortsToronto – essentiellement à l'Aéroport Billy Bishop – a mis fin à une série de 12 années consécutives de rentabilité. Ce qui est encourageant, c'est que toutes les unités commerciales sont restées rentables d'un point de vue opérationnel, comme on peut le voir dans la note n° 16 à la page 36 des états financiers vérifiés. Cependant, une fois pris en compte les paiements en remplacement d'impôts, l'amortissement, les intérêts et l'impôt sur les recettes brutes, on constate que l'organisation a enregistré en 2020 une perte nette et une perte globale.

Comme l'a indiqué le chef de la direction, les opérations portuaires et la Marina de l'avant-port ont très bien fonctionné en 2020, tout comme les activités de PortsToronto liées aux biens immobiliers. Le service des transporteurs réguliers ayant été temporairement interrompu à compter de mars 2020, l'Aéroport Billy Bishop n'a pu maintenir son excellente santé financière et a vu ses recettes chuter de 56 % entre 2019 et 2020. La direction et le personnel de l'Aéroport ont su gérer avec professionnalisme cette situation extrêmement difficile.

Déterminée à limiter autant que possible les impacts de la pandémie et à protéger les liquidités, l'organisation a fait le nécessaire pour préserver sa trésorerie et ses ressources. Il lui a fallu pour cela réduire ses coûts généraux, reporter et annuler des projets d'investissement, mais aussi licencier du personnel. Depuis la fin de l'année 2020, la direction – en étroite collaboration avec le Conseil d'administration – continue de surveiller la trésorerie et les prévisions de trésorerie de PortsToronto afin d'assurer la protection des liquidités.

Malgré toutes les difficultés financières rencontrées en 2020, PortsToronto a une fois de plus déboursé des montants substantiels au profit du public, puisqu'elle a versé à la Ville de Toronto 3,2 millions de dollars en PERI (les paiements versés en remplacement d'impôts) et 2,5 millions de dollars de taxes foncières. Au total, les montants comptabilisés et payés à la Ville de Toronto et au gouvernement fédéral ont atteint 6,7 millions de dollars en 2020 – soit 18,3 % des produits d'exploitation de PortsToronto, contre 14,1 % l'année précédente. Ces contributions régulières représentent toujours une part importante des efforts continuellement déployés par PortsToronto pour soutenir la collectivité au sein de laquelle elle exerce ses activités.

À ce stade de mon compte rendu, j'aimerais annoncer la désignation d'un auditeur pour PortsToronto, conformément aux obligations que nous impose la *Loi maritime du Canada*.

Sachez que le Conseil de PortsToronto a de nouveau désigné comme auditeur Deloitte LLP pour l'audit de l'exercice financier prenant fin le 31 décembre 2021. M<sup>me</sup> Lilian Cheung, de Deloitte, assiste à notre réunion virtuelle d'aujourd'hui.

En guise de conclusion, force est de reconnaître que la pandémie de COVID-19 a lourdement affecté le rendement financier de PortsToronto en 2020. Cela dit, notre organisation possède de nombreux et précieux atouts, et continue de mettre en œuvre des plans visant à optimiser l'exploitation de ces atouts à l'avenir. Le service des transporteurs réguliers à l'Aéroport Billy Bishop devrait reprendre au milieu de l'année 2021. Il faudra sans doute un certain temps pour que ces transporteurs et l'Aéroport connaissent à nouveau un achalandage comparable à celui de 2019, mais PortsToronto continuera de surveiller la situation et prendra ses décisions opérationnelles en conséquence. Selon les prévisions, 2021 sera une excellente année pour le Port, la Marina et les Biens, qui devraient donc enregistrer de bons résultats. PortsToronto a bon espoir que cette année sera meilleure que la dernière, et compte bien retrouver sa bonne santé financière.

Je redonne maintenant la parole à Geoff.

Merci.