

L'ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TORONTO
(faisant affaire sous le nom de PortsToronto)

RAPPORT DE GESTION 2022
(En milliers de dollars)

Le 12 avril 2023

Le rapport de gestion a pour but de faciliter la compréhension et l'évaluation des tendances et des changements importants observés dans les résultats d'exploitation et la situation financière de l'Administration portuaire de Toronto (l'« Administration portuaire »), qui mène ses activités sous le nom de PortsToronto, pour les exercices terminés les 31 décembre 2022 et 2021. Ce rapport doit être lu en parallèle avec les États financiers vérifiés (les « États financiers ») et les notes afférentes. Tous les montants en dollars mentionnés dans le présent rapport correspondent à des milliers de dollars.

L'Administration portuaire présente ses états financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Les conventions comptables présentées dans la note n° 2 des États financiers ont été respectées lors de la préparation des États financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, ainsi que lors de la présentation, dans ces États financiers, des données correspondantes pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Introduction

L'Administration portuaire est une entreprise publique fédérale et continue, en tant que successeur des Commissaires du havre de Toronto, à mener ses activités conformément à la *Loi maritime du Canada*.

L'Administration portuaire doit exploiter les terrains et les plans d'eau qu'elle gère ou possède de telle sorte qu'ils servent les objectifs socioéconomiques locaux, régionaux et nationaux, et doit également fournir aux secteurs du transport maritime et aérien des infrastructures et des services facilitant la réalisation de ces objectifs.

L'Administration portuaire est dirigée par un conseil d'administration dont les membres sont nommés par les trois ordres de gouvernement, conformément à ce que prévoient le paragraphe 14(1) de la *Loi maritime du Canada* et l'article 4.6 des lettres patentes de l'Administration portuaire. L'effectif complet du Conseil se compose comme suit : six administrateurs sont proposés par le ministre des Transports en consultation avec les groupes d'utilisateurs, puis nommés par le gouverneur en conseil; un administrateur est proposé par le ministre des Transports et nommé par le gouverneur en conseil; un administrateur est nommé par la Province de l'Ontario et un administrateur est nommé par la Ville de Toronto. Le Conseil d'administration compte quatre (4) comités : le Comité de la vérification et des finances, le Comité de la gouvernance et des ressources humaines, le Comité des communications et de la sensibilisation, et le Comité de la retraite. À l'heure où nous rédigeons le présent rapport, c'est M^{me} Amanda Walton qui préside le Conseil.

Activités et fonctionnement

Les principales unités opérationnelles de l'Administration portuaire sont celle chargée de l'exploitation du Port (le « Port »), la Marina de l'avant-port (la « Marina »), l'Aéroport Billy Bishop de Toronto (l'« Aéroport Billy Bishop », ou l'« Aéroport ») et les Biens et autres.

(En milliers de dollars)

L'Administration portuaire possède et exploite une installation portuaire de 52 acres au 8, avenue Unwin (l'« Installation portuaire »), installation qui comprend un entrepôt de 126 000 pieds carrés (l'Entrepôt 52). Le site abrite également le terminal maritime 51, qui a été transformé en studio de production cinématographique et télévisuelle.

L'Installation portuaire comprend en outre le terminal de croisière, qui est utilisé par l'industrie des navires de croisière et sert également de lieu de production cinématographique ainsi que d'espace d'événements.

L'Administration portuaire continue d'encourager l'usage mixte de son Installation portuaire, qui peut notamment servir de lieu de manutention et de gestion du stockage pour le vrac, les marchandises diverses et les cargaisons liées à des projets, et propose également des services de mise en conteneur et de dépotage de conteneurs. En 2023 et par la suite, compte tenu de son emplacement privilégié et de l'expansion des activités de construction à Toronto et aux environs, l'Administration portuaire continuera de chercher à élargir les possibilités d'utilisation de son Installation portuaire.

En 2022, 2,347 millions de tonnes de marchandises ont transité par le Port de Toronto, ce qui représente une hausse de 2 % par rapport aux 2,296 millions de tonnes de 2021 – qui avait déjà été une année record pour le Port. Ainsi, pour la sixième année consécutive, plus de 2,2 millions de tonnes de fret sont passées par le Port. En 2022, 231 navires sont passés par le port, notamment pour y livrer des cargaisons de sucre, de sel, de ciment, d'agrégats et d'acier directement au cœur de la ville, ce qui a contribué à renforcer l'importance du rôle du Port de Toronto au sein de la chaîne d'approvisionnement nationale. Il y avait parmi ces 231 navires 40 bateaux de croisières, qui ont débarqué 12 904 passagers à Toronto. Le passage de ces visiteurs a eu des retombées positives et a dopé la reprise économique de la ville.

Au total, 161 096 tonnes de marchandises diverses – importations d'acier (159 916 tonnes) et cargaisons liées à des projets (1 180 tonnes) – sont arrivées au Port en 2022. Dix-huit navires sont venus y livrer de l'acier provenant du monde entier, notamment des rails, des barres d'armature, des tôles et des bobines. En 2022, le Port a également vu arriver de Nouvelle-Écosse, sur une barge tractée par un remorqueur, une autre travée de pont commandée pour les besoins du projet de Waterfront Toronto visant à protéger les terres portuaires contre les inondations. Le Port a par ailleurs joué un rôle essentiel en permettant l'amarrage d'un navire venu livrer trois précieux transformateurs destinés à la Ville de Toronto.

Le fonctionnement de la Marina a continué de donner des résultats positifs et cohérents en 2022. La demande de services d'hivernage est restée forte au cours de l'hiver 2022-2023, tandis que le nombre de renouvellements de demandes de postes à quai pour l'été a fait grimper le taux d'occupation de la Marina à 100 % – et la liste d'attente était plutôt longue. La navigation de plaisance est restée une activité prisée à Toronto : de nombreux habitants d'immeubles en copropriété situés tout près du cœur centre-ville sont venus grossir les rangs des plaisanciers.

L'Aéroport Billy Bishop a connu un début d'année 2022 difficile, car la propagation du variant Omicron du virus de la COVID-19 a eu une incidence négative sur le trafic de passagers. Cependant, malgré ce démarrage plutôt lent dans les premiers mois de l'année, les volumes de passagers n'ont cessé de croître et avaient atteint en juin 75 % de leur niveau de 2019. La reprise s'est poursuivie au

(En milliers de dollars)

cours de la deuxième moitié de l'année 2022, période durant laquelle les volumes de passagers représentaient en moyenne 81 % des niveaux de 2019. Au total, 1,732 million de passagers sont passés par l'aéroport en 2022, contre 2,774 millions en 2019.

L'Administration portuaire est un élément majeur de la Southern Ontario Gateway (ou « porte d'entrée du sud de l'Ontario ») : elle représente l'un des cinq ports les plus importants de la province et exploite l'Aéroport Billy Bishop, qui est un membre clé du Réseau aéroportuaire du Sud de l'Ontario et est en mesure d'assurer une desserte régionale et internationale. De ce fait, l'Administration portuaire continuera de jouer un rôle déterminant pour la santé économique du sud de l'Ontario.

Considérations d'ordre financier

Résultats financiers de 2022

La pandémie de COVID-19 a de nouveau affecté le rendement financier de l'Administration portuaire, et plus particulièrement celui de l'Aéroport en début d'année. Néanmoins, les résultats ont été bien différents au cours de la deuxième moitié de 2022, qui a finalement été une excellente année sur le plan financier.

Les effets du lent démarrage à l'Aéroport se sont progressivement dissipés au cours de l'année et le rendement financier s'est considérablement amélioré, jusqu'à atteindre un excellent niveau. La vigoureuse reprise de l'activité à l'Aéroport en 2022 et le solide rendement du Port et de la Marina ont donné lieu à deux événements décisifs pour la situation financière de l'Administration portuaire. Le premier a eu lieu en août 2022, lorsque la banque de l'Administration portuaire a renoncé définitivement aux Cas de défaut visés survenus en 2020 – décision qui a pris effet le 30 juin 2022. (Voir la note n° 8(a) dans les États financiers vérifiés). Le deuxième de ces événements, c'est le fait que, compte tenu de l'augmentation du montant des frais d'améliorations aéroportuaires (« FAA ») perçus au cours des 12 mois précédents, le montant du dépôt à payer d'avance pour le tunnel piétonnier a diminué (il a été ramené à une fois le montant des paiements mensuels de services, contre trois fois ce montant auparavant). L'Administration portuaire a ainsi récupéré 16 350 dollars de liquidités. (Voir la note n° 15 dans les États financiers vérifiés).

Globalement, le rendement financier de toutes les unités opérationnelles de l'Administration portuaire a été très bon en 2022. Cela transparaît dans l'État du résultat net – voir la note 16 des États financiers vérifiés et le tableau figurant à la page 4 du présent rapport de gestion. Le bénéfice net tiré des activités d'exploitation et les recettes provenant des FAA (avant prise en compte de certains éléments) ont augmenté, passant de 9 988 \$ en 2021 à 30 358 \$ en 2022, ce qui représente une hausse de 204 %.

Principaux ratios financiers :

Liquidités financières

L'Administration portuaire dispose toujours de liquidités financières, et son ratio de liquidité générale (total des actifs courants divisé par le total des passifs courants) était de 1,91 au 31 décembre 2022. Ce

(En milliers de dollars)

ratio est inférieur à celui qu'elle affichait au 31 décembre 2021 (4,52), ce qui s'explique par le fait que la valeur des placements à long terme était plus élevée au 31 décembre 2022 (34 299 \$) qu'au 31 décembre 2021 (1 494 \$).

Rendement financier

Le ratio de résultat financier a sensiblement augmenté en 2022, puisque la marge (total du bénéfice net [ou de la perte nette] divisé par le total des produits bruts) était de 14,7 %. Ce ratio se situait à -22,4 % en 2021.

Levier financier

Le ratio emprunts/capitaux propres de l'Administration portuaire s'est légèrement dégradé en 2022 (52,7 %, contre 49,1 % en 2021). Cela s'explique par l'augmentation, en 2022, d'une provision pour le site protégé J sur la flèche de la rue Leslie et d'autres obligations potentielles.

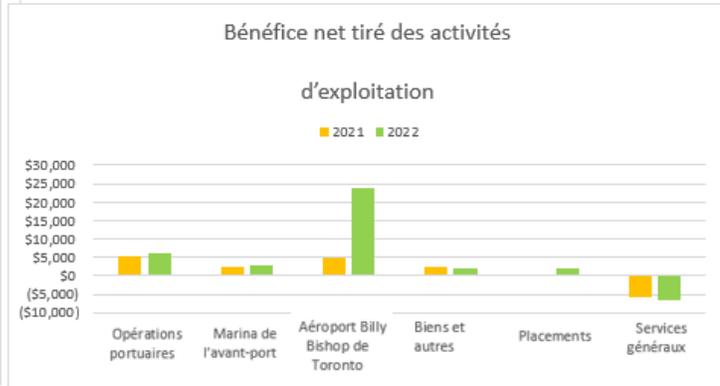
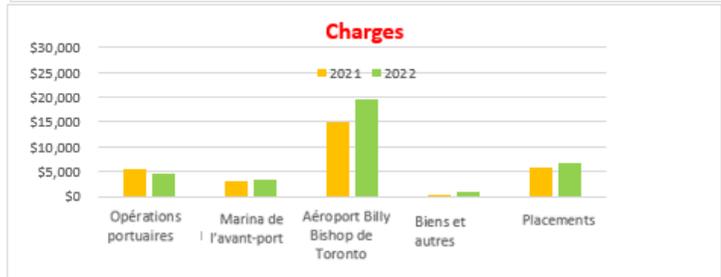
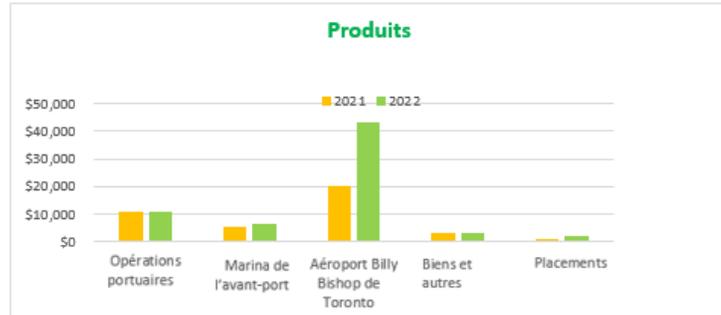
Voici quelques extraits de l'état consolidé du résultat net et de l'état consolidé de la situation financière, suivis d'un tableau présentant l'augmentation brute de la valeur des immobilisations.

(En milliers de dollars)

État consolidé du résultat net

(En milliers de dollars canadiens)

| | 2021 | 2022 |
|---|-----------------|-----------------|
| Produits | | |
| Port | \$10,925 | \$10,952 |
| Marina | \$5,395 | \$6,097 |
| Aéroport | \$19,997 | \$43,500 |
| Biens et autres | \$2,929 | \$2,906 |
| Placements | \$429 | \$1,930 |
| Services généraux | \$0 | \$0 |
| Total | \$39,675 | \$65,385 |
| Charges | | |
| Port | \$5,470 | \$4,703 |
| Marina | \$2,995 | \$3,284 |
| Aéroport | \$15,006 | \$19,507 |
| Biens et autres | \$463 | \$794 |
| Placements | \$0 | \$0 |
| Services généraux | \$5,753 | \$6,739 |
| Total | \$29,687 | \$35,027 |
| Bénéfice net tiré des activités d'exploitation (avant certains éléments spécifiques) | | |
| Port | \$5,455 | \$6,249 |
| Marina | \$2,400 | \$2,813 |
| Aéroport | \$4,991 | \$23,993 |
| Biens et autres | \$2,466 | \$2,112 |
| Placements | \$429 | \$1,930 |
| Services généraux | (\$5,753) | (\$6,739) |
| Total | \$9,988 | \$30,358 |



Remarque : Ne sont pas pris en compte ci-dessus l'amortissement, les paiements en remplacement d'impôts, les charges d'intérêts, la charge liée aux produits bruts et les autres éléments du résultat global. De plus, ce qui précède n'inclut pas le gain sur la vente du bordereau du Parlement, la radiation des coûts de préparation du site et la provision pour la flèche de la rue Leslie et d'autres obligations.



(En milliers de dollars)

État consolidé de la situation financière (résumé)

(En milliers de dollars canadiens)

| | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|----------------|---------|
| | \$ | \$ |
| Actifs | | |
| Actifs courants | 84,054 | 83,343 |
| Actifs non courants | 272,800 | 234,608 |
| | 356,854 | 317,951 |
| Passifs et capitaux propres | | |
| Passifs courants | 44,002 | 18,451 |
| Passifs non courants | 79,145 | 86,220 |
| Capitaux propres | 233,707 | 213,280 |
| | 356,854 | 317,951 |

Augmentation brute de la valeur des immobilisations

(En milliers de dollars canadiens)

| | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|--------------|-------|
| | \$ | \$ |
| Opérations portuaires | 1,100 | 520 |
| Marina de l'avant-port | 546 | 116 |
| Aéroport Billy Bishop de Toronto | 6,051 | 3,567 |
| Biens et autres | 1,255 | 527 |
| Total | 8,952 | 4,730 |

Perspectives financières pour 2023

Les perspectives 2023 sont prometteuses pour l'Administration portuaire. En effet, la reprise se poursuit à l'Aéroport Billy Bishop, le Port attend une fois de plus la visite de nombreux navires de charge et de croisière, et la Marina de l'avant-port est en position de force, car elle est exploitée au maximum de sa capacité ou presque et pourrait attirer des clients d'autres marinas de la région. Les unités opérationnelles devraient toutes afficher de bons résultats en 2023 et offrir des rendements satisfaisants à l'organisation. À cela s'ajoute le fait que l'Administration portuaire cherche constamment à améliorer l'efficacité et l'efficacé de son fonctionnement : elle est par conséquent particulièrement bien placée pour participer à la croissance économique et à des initiatives de

(En milliers de dollars)

développement durable. La direction de l'Administration portuaire continuera d'évaluer le niveau de performance de celle-ci en 2023, et procèdera aux ajustements nécessaires afin de préserver les ressources de trésorerie et de protéger les liquidités. PortsToronto possède de nombreux et précieux atouts, et continuera d'exploiter ces ressources de façon à en tirer le meilleur parti à l'avenir. Elle a donc bon espoir d'enregistrer en 2023 une solide performance financière.