

**L'ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TORONTO**  
**(faisant affaire sous le nom de PortsToronto)**

**RAPPORT DE GESTION 2023**  
**(en milliers de dollars)**

**Le 15 avril 2024**

*Le rapport de gestion a pour but de faciliter la compréhension et l'évaluation des tendances et des changements importants observés dans les résultats d'exploitation et la situation financière de l'Administration portuaire de Toronto (l'« Administration portuaire »), qui fait affaire sous le nom de PortsToronto, pour les exercices terminés les 31 décembre 2023 et 2022. Ce rapport doit être lu en parallèle avec les États financiers vérifiés (les « États financiers ») de 2023 et les notes afférentes. Tous les montants en dollars mentionnés dans le présent rapport correspondent à des milliers de dollars.*

*L'Administration portuaire présente ses états financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Les conventions comptables présentées dans la note n° 2 des États financiers ont été respectées lors de la préparation des États financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023, ainsi que lors de la présentation, dans ces États financiers, des données correspondantes pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022.*

## **Introduction**

L'Administration portuaire est une entreprise publique fédérale qui a succédé aux Commissaires du havre de Toronto et poursuit leurs activités conformément à la *Loi maritime du Canada*.

L'Administration portuaire doit exploiter les terrains et les plans d'eau qu'elle gère ou possède de telle sorte qu'ils servent les objectifs socioéconomiques locaux, régionaux et nationaux, et doit également fournir aux secteurs du transport maritime et aérien des infrastructures et des services facilitant la réalisation de ces objectifs.

L'Administration portuaire est dirigée par un conseil d'administration dont les membres sont nommés par les trois ordres de gouvernement, conformément à ce que prévoient le paragraphe 14(1) de la *Loi maritime du Canada* et l'article 4.6 des lettres patentes de l'Administration portuaire. L'effectif complet du Conseil se compose comme suit : six administrateurs sont proposés par le ministre des Transports en consultation avec les groupes d'utilisateurs, puis nommés par le gouverneur en conseil; un administrateur est proposé par le ministre des Transports et nommé par le gouverneur en conseil; un administrateur est nommé par la Province de l'Ontario et un administrateur est nommé par la Ville de Toronto. Le conseil d'administration compte quatre (4) comités : le Comité de la vérification et des finances, le Comité de la gouvernance et des ressources humaines, le Comité des communications et de la sensibilisation, et le Comité de la retraite. M<sup>me</sup> Sandra Papatello est la nouvelle présidente du conseil d'administration depuis le 1<sup>er</sup> avril 2024. Elle succède à ce poste à Amanda Walton, dont le mandat a pris fin le 31 mars 2024 conformément aux dispositions de la *Loi maritime du Canada*. Cette dernière prévoit en effet que les administrateurs ne peuvent être en poste pendant plus de neuf années consécutives.

*(En milliers de dollars)*

## **Activités et fonctionnement**

Les principales unités opérationnelles de l'Administration portuaire sont celle chargée de l'exploitation du Port (le « Port »), la Marina de l'avant-port (la « Marina »), l'Aéroport Billy Bishop de Toronto (l'« Aéroport ») et les Biens et autres.

L'Administration portuaire possède et exploite une installation portuaire de 52 acres au 8, avenue Unwin (l'« Installation portuaire »). Ce site abrite un bâtiment polyvalent de 126 000 pieds carrés, ainsi que le terminal maritime 51, qui a été transformé en studio de production cinématographique et télévisuelle. L'Installation portuaire abrite en outre le terminal de croisières, qui est utilisé par l'industrie des navires de croisière, sert de lieu de production cinématographique et est parfois transformé en espace d'événements.

L'Administration portuaire continue d'encourager l'usage mixte de son Installation portuaire, qui peut notamment servir de lieu de manutention et de gestion du stockage pour le vrac, les marchandises diverses et les cargaisons liées à des projets, et propose également des services de mise en conteneur et de dépotage de conteneurs. En 2024 et par la suite, compte tenu de son emplacement privilégié et de l'expansion des activités de construction à Toronto et aux environs, l'Administration portuaire continuera de chercher à élargir les possibilités d'utilisation de son Installation portuaire.

En 2023, 2,312 millions de tonnes de marchandises ont transité par le Port de Toronto, ce qui représente une diminution de 1,5 % par rapport aux 2,347 millions de tonnes de 2022. Ainsi, pour la septième année consécutive, plus de 2,2 millions de tonnes de fret sont passées par le Port. En 2023, 234 navires sont passés par le port, notamment pour livrer des cargaisons de sucre, de sel, de ciment, de granulat et d'acier directement au cœur de la ville, ce qui a contribué à renforcer l'importance du rôle du Port de Toronto au sein de la chaîne d'approvisionnement nationale. Il y avait parmi ces 234 navires 45 bateaux de croisière, qui ont débarqué 17 802 passagers à Toronto – deux records pour le Port. Le passage de ces visiteurs a eu des retombées positives et a contribué à assurer la viabilité économique de la ville.

Au total, 123 476 tonnes de marchandises diverses – importations d'acier (123 234 tonnes) et cargaisons liées à des projets (242 tonnes) – sont arrivées au Port en 2023. Des navires sont venus y livrer de l'acier provenant du monde entier (rails, barres d'armature, tôles, bobines, etc.). Les importations d'acier ont diminué par rapport à 2022, en raison d'inquiétudes liées à la potentielle augmentation du coût de l'acier provenant de certains pays.

Le fonctionnement de la Marina a continué de donner des résultats positifs et cohérents en 2023. La demande de services d'hivernage est restée forte au cours de l'hiver 2023-2024, tandis que le nombre de renouvellements de demandes de postes à quai pour l'été a fait grimper le taux d'occupation de la Marina à 100 % – et il y a toujours une liste d'attente. La navigation de plaisance est restée une activité prisée à Toronto : de nombreux habitants d'immeubles en copropriété situés tout près du cœur centre-ville sont venus grossir les rangs des plaisanciers.

*(En milliers de dollars)*

L'année 2023 a également été faste pour l'Aéroport, qui a accueilli au total 2,036 millions de passagers, contre 1,732 million en 2022 – ce qui représente une hausse de 17,6 %. Le trafic de passagers a atteint en 2023 son plus haut niveau depuis 2019, année où 2,774 millions de passagers étaient passés par l'Aéroport.

L'Administration portuaire est un élément majeur de la Southern Ontario Gateway (ou « porte d'entrée du sud de l'Ontario ») : elle représente l'un des cinq ports les plus importants de la province et exploite l'Aéroport Billy Bishop, qui est un membre clé du Réseau aéroportuaire du Sud de l'Ontario et est en mesure d'assurer une desserte régionale et internationale. De ce fait, l'Administration portuaire continue de jouer un rôle déterminant pour la santé économique du sud de l'Ontario.

## **Considérations d'ordre financier**

### Résultats financiers de 2023

Les résultats financiers de l'Administration portuaire sont restés très satisfaisants en 2023, car aux effets positifs du rétablissement progressif de l'Aéroport sont venus s'ajouter ceux du rendement constant du Port et de la Marina.

Globalement, le rendement financier de toutes les unités opérationnelles de l'Administration portuaire a été très bon en 2023. Cela transparaît dans l'État du résultat net – voir la note 16 des États financiers vérifiés et le tableau figurant à la page 4 du présent rapport de gestion. Le bénéfice net tiré des activités d'exploitation et des recettes provenant des frais d'améliorations aéroportuaires (avant prise en compte de certains éléments) a augmenté, passant de 30 358 \$ en 2022 à 37 156 \$ en 2023, ce qui représente une hausse de 22,4 %.

### **Principaux ratios financiers :**

#### Liquidités financières

L'Administration portuaire dispose toujours de liquidités financières, et son ratio de liquidité générale (total des actifs courants divisé par le total des passifs courants) était de 1,43 au 31 décembre 2023. Ce ratio est inférieur à celui qu'elle affichait au 31 décembre 2022 (1,91), ce qui s'explique par le fait que la valeur des placements à long terme était plus élevée au 31 décembre 2023 (51 275 \$) qu'au 31 décembre 2022 (34 299 \$).

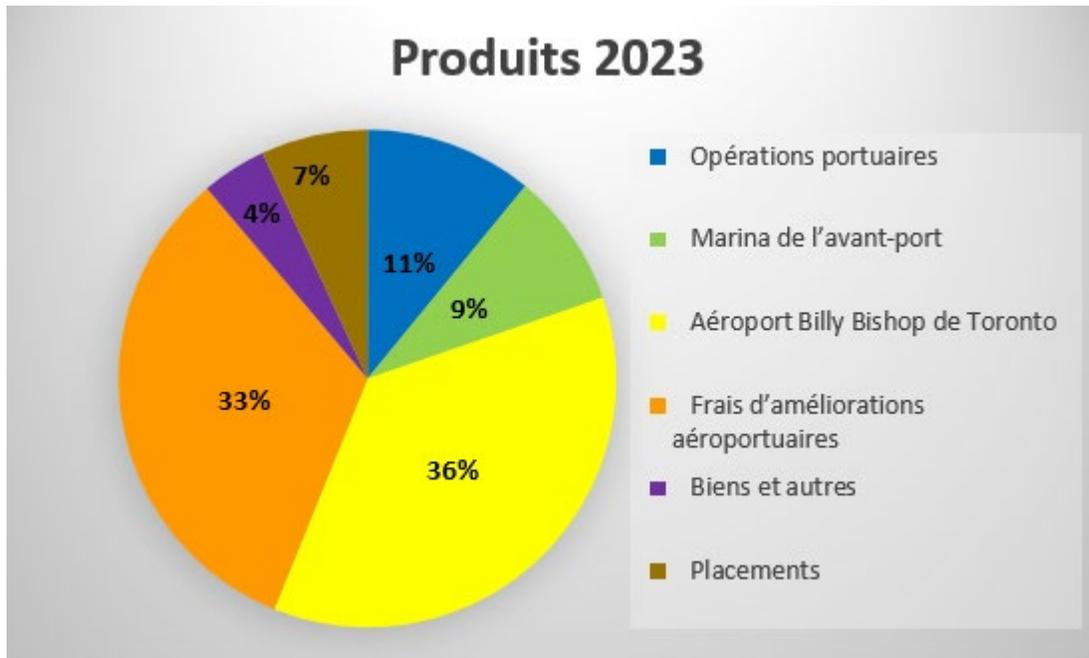
#### Rendement financier

Le ratio de résultat financier a légèrement diminué en 2023, puisque la marge (total du bénéfice net [ou de la perte nette] divisé par le total des produits bruts) était de 12,2 %. Ce ratio se situait à 14,7 % en 2022.

(En milliers de dollars)

### Levier financier

Le ratio emprunts/capitaux propres de l'Administration portuaire a légèrement augmenté en 2023 (53,1 %, contre 52,7 % en 2022). Cela s'explique par la comptabilisation, en 2023, d'une charge à payer supplémentaire liée à une provision pour le site protégé J sur la flèche de la rue Leslie.



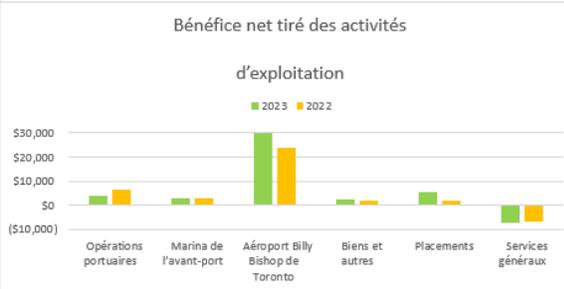
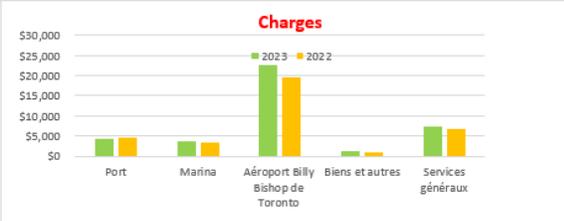
Voici quelques extraits de l'état consolidé du résultat net et de l'état consolidé de la situation financière, suivis d'un tableau présentant l'augmentation brute de la valeur des immobilisations.

(En milliers de dollars)

**État consolidé du résultat net**

(en milliers de dollars canadiens)

|  | 2023            | 2022            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Produits</b>  |                 |                 |
| Port   | \$8,344         | \$10,952        |
| Marina   | \$6,707         | \$6,097         |
| Aéroport Billy Bishop de Toronto   | \$52,788        | \$43,500        |
| Biens et autres  | \$3,242         | \$2,906         |
| Placements   | \$5,290         | \$1,930         |
| Services généraux  | \$0             | \$0             |
| <b>Total</b>   | <b>\$76,371</b> | <b>\$65,385</b> |
| <b>Charges</b>   |                 |                 |
| Port   | \$4,379         | \$4,703         |
| Marina   | \$3,602         | \$3,284         |
| Aéroport Billy Bishop de Toronto   | \$22,739        | \$19,507        |
| Biens et autres  | \$1,117         | \$794           |
| Placements   | \$0             | \$0             |
| Services généraux  | \$7,378         | \$6,739         |
| <b>Total</b>   | <b>\$39,215</b> | <b>\$35,027</b> |
| <b>Bénéfice net tiré des activités d'exploitation (avant prise en compte de certains éléments)</b> |                 |                 |
| Port   | \$3,965         | \$6,249         |
| Marina   | \$3,105         | \$2,813         |
| Aéroport Billy Bishop de Toronto   | \$30,049        | \$23,993        |
| Biens et autres  | \$2,125         | \$2,112         |
| Placements   | \$5,290         | \$1,930         |
| Services généraux  | (\$7,378)       | (\$6,739)       |
| <b>Total</b>   | <b>\$37,156</b> | <b>\$30,358</b> |



Remarque : Ne sont pas pris en compte ci-dessus l'amortissement, les paiements en remplacement d'impôts, les charges d'intérêts, la charge liée aux produits bruts et les autres éléments du résultat global. Ne sont pas non plus pris en compte le gain sur la vente de la propriété de la cale de la rue Parliament (2022), la radiation de frais d'aménagement (2022), la provision pour le site de la flèche de la rue Leslie et d'autres obligations (2022 et 2023).

(En milliers de dollars)

## État consolidé de la situation financière (résumé)

(en milliers de dollars canadiens)

|                                    | 2023           | 2022    |
|------------------------------------|----------------|---------|
|                                    | \$             | \$      |
| <b>Actifs</b>                      |                |         |
| Actifs courants                    | 80,781         | 84,054  |
| Actifs non courants                | 292,977        | 272,800 |
|                                    | <b>373,758</b> | 356,854 |
| <b>Passifs et capitaux propres</b> |                |         |
| Passifs courants                   | 56,655         | 44,002  |
| Passifs non courants               | 73,006         | 79,145  |
| Capitaux propres                   | 244,097        | 233,707 |
|                                    | <b>373,758</b> | 356,854 |

## Augmentation brute de la valeur des immobilisations

(en milliers de dollars canadiens)

|                                  | 2023          | 2022  |
|----------------------------------|---------------|-------|
|                                  | \$            | \$    |
| Opérations portuaires            | 3,777         | 1,191 |
| Marina de l'avant-port           | 2,151         | 655   |
| Aéroport Billy Bishop de Toronto | 6,147         | 5,763 |
| Biens et autres                  | 942           | 1,596 |
| <b>Total</b>                     | <b>13,017</b> | 9,205 |

## Initiatives environnementales, sociales et de gouvernance

Déterminée à soutenir la Ville de Toronto et la communauté riveraine de manière efficace et responsable, l'Administration portuaire a tenu compte des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) lors de l'établissement de ses priorités stratégiques. L'année sur laquelle porte le présent rapport a été marquée par l'élaboration d'une nouvelle vision et d'un nouveau plan d'activités pour la période 2024-2028, mais aussi par l'établissement d'une première feuille de route ESG s'appliquant à des aspects essentiels tels que le contrôle, le rendement, les politiques, les processus et la production de rapports.

Afin que ses efforts ESG restent pertinents et que ses communications en la matière établissent l'ordre de priorité des mesures à prendre, l'Administration portuaire a mené en 2023 sa toute première évaluation de l'importance relative. Un certain nombre d'intervenants internes et externes ont été interrogés sur les thèmes importants, et les résultats de cette consultation ont été utilisés pour classer par ordre de priorité les efforts de développement durable. La sûreté, la sécurité, la lutte contre les changements climatiques, la mobilisation des intervenants et la gestion des risques ont fait partie des sujets jugés prioritaires, et les efforts de hiérarchisation de ces priorités se poursuivront dans les années

*(En milliers de dollars)*

à venir. Ces aspects sont également abordés dans diverses communications : le Rapport ESG 2023 de l'Administration portuaire, par exemple, présente en détail la performance de cette dernière conformément aux normes de la GRI (les normes les plus largement utilisées à l'échelle mondiale comme référence pour la production de rapports sur la durabilité).

Consciente des enjeux associés aux endroits où elle exerce ses activités dans le secteur riverain, l'Administration portuaire reste fidèle à son engagement en matière de gérance de l'environnement. Elle veille notamment à bien agir envers ses partenaires comme envers ses employés. Cette année, elle a entrepris de travailler à la mise en place d'un plan d'équité salariale et d'une stratégie d'équité, de diversité et d'inclusion. S'agissant de la gouvernance, le registre des risques de l'entreprise a été mis à jour de façon à ce que les efforts de gestion des risques conservent toute leur pertinence. Ce registre recense notamment les risques ESG, et les plans de gestion connexes seront renforcés tout au long de l'année 2024.

L'année 2023 a été déterminante pour l'évolution des efforts ESG : de nouvelles pratiques ont été adoptées et de nombreuses autres ont été formalisées. L'Administration portuaire continuera de s'appuyer sur son expérience en matière de responsabilité environnementale et sociale dans ces domaines, et communiquera régulièrement relativement à ses avancées sur les sujets jugés particulièrement importants. Notre rapport ESG 2023 contient de plus amples renseignements sur les initiatives mises en œuvre au cours de la période visée par le présent rapport.

### **Perspectives financières pour 2024 – Priorités stratégiques : 2024 à 2028**

Les perspectives 2024 sont prometteuses pour l'Administration portuaire. En effet, l'Aéroport Billy Bishop connaît une croissance soutenue, le Port attend une fois de plus la visite de nombreux navires de charge et de croisière, et la Marina de l'avant-port est exploitée au maximum de sa capacité ou presque – et pourrait continuer d'attirer des clients d'autres marinas de la région. Les unités opérationnelles devraient toutes afficher de bons résultats en 2024 et offrir des rendements satisfaisants à l'organisation. Dans le cadre de sa nouvelle vision du « transport réinventé » et de son plan d'activités pour 2024, l'Administration portuaire prévoit investir dans ses cinq priorités stratégiques. PortsToronto possède de nombreux et précieux atouts, et continuera d'exploiter ces ressources de façon à en tirer le meilleur parti à l'avenir. Elle a donc bon espoir d'enregistrer de nouveau une solide performance financière en 2024.

*(En milliers de dollars)*

## **PRIORITÉS STRATÉGIQUES : 2024-2028**

